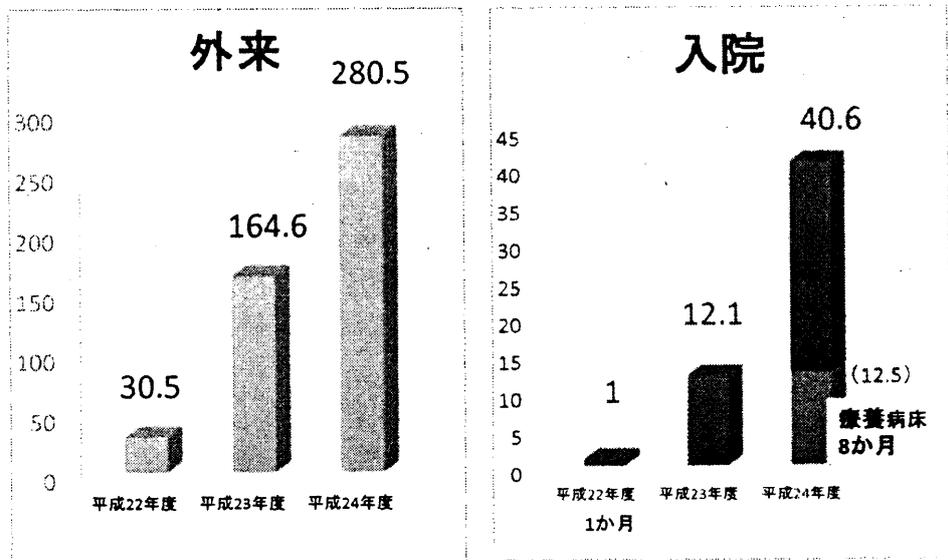


地区懇談会資料

(銚子市立病院の現状と課題)

平成26年1～2月

市立病院の1日当たり患者数推移 単位:人



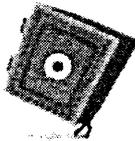
◎銚子市財政の中で、市立病院への補助金は多額であり、財政への影響は大きい。

市立病院への補助金・繰出金

平成24年度
9.3億円



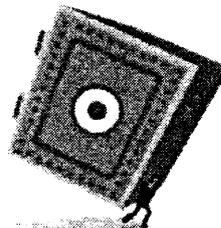
市民一人当たり
13,600円



平成22～24年度合計
21.3億円



市民一人当たり
31,300円



比較対象3病院の概要

市立病院と、病床規模、医療サービス(ケアミックス)、入院単価の類似する隣町の国保東庄病院及び愛知県東栄病院と比較する。
(※24年度末稼働病床数)

| | 市立病院 | 東庄病院 | 東栄病院 |
|----------|---------|---------|---------|
| 開設者 | 銚子市 | 東庄町 | 東栄町 |
| 経営形態 | 指定管理者 | 公設公営 | 指定管理者 |
| 病床数 | ※76床 | 80床 | 69床 |
| うち一般 | ※53床 | 32床 | 40床 |
| うち療養又は老健 | ※23床 | 48床 | 29床 |
| 入院単価 | 21,436円 | 18,548円 | 19,715円 |

入院・外来に関する比較

◎市立病院の稼働病床、入院単価はほぼ同じであるが、病床利用率が低いので、収益は少ない。

公立病院改革ガイドラインの中では、過去3年病床利用率70%未満は病床数の見直しを迫られます。

市立病院 東庄病院 東栄病院

| | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|
| 1日平均入院患者数(人) | 40.6 | 55 | 51.85 |
| 病床利用率(%) | 52.41 | 69.20 | 70.50 |
| 入院単価(円) | 21,436 | 18,548 | 19,715 |
| 入院収益(百万円) | 280 | 375 | 374 |
| 収入比較(市立病院に対する比率)(倍) | 1 | 1.34 | 1.34 |
| 1日平均外来患者数(人) | 280.5 | 113 | 144.2 |
| 外来単価(円) | 5,147 | 15,514 | 8,988 |
| 外来収益(百万円) | 362 | 468 | 382 |

24年度繰入金の比較

◎銚子市の繰入は人口1人当たり多い傾向。

市立病院 東庄病院 東栄病院

| | | | |
|--------------------|--------|--------|-------|
| 繰入金(百万円) ① | 932 | 101 | 0 |
| 自治体人口(人) ② | 68,447 | 15,204 | 3,914 |
| 人口1人当たり繰入額(円)③=①/② | 13,620 | 9,136 | 0 |

24年度決算の比較

◎市立病院の収入は補助金に大きく依存し、医業収益の約1.3倍である。

単位:百万円 市立病院 東庄病院 東栄病院

(※比率は医業収益に対する比率)

| 医業収益 | 663 | | 941 | | 819 | |
|--------|-------|---------|-----|-------|-----|--------|
| うち入院収益 | 280 | 42.3% | 375 | 39.8% | 374 | 45.7% |
| うち外来収益 | 362 | 54.6% | 468 | 49.7% | 382 | 46.7% |
| 医業費用 | 1,477 | 222.8% | 921 | 97.9% | 849 | 103.7% |
| 給与費 | 978 | 147.5% | 438 | 46.6% | 578 | 70.6% |
| 材料費 | 121 | 18.2% | 309 | 32.9% | 130 | 15.8% |
| 経費 | 374 | 56.5% | 131 | 13.9% | 130 | 15.8% |
| 医業利益 | ▲814 | ▲122.8% | 20 | 2.1% | ▲31 | ▲3.7% |
| 補助金他 | 842 | 127.0% | 81 | 8.6% | 17 | 2.0% |

職員数の比較

◎看護要員や事務職員をはじめ、市立病院は配置人員が多い傾向。

単位:人 市立病院 東庄病院 東栄病院

| | | | | |
|--------|-----|-----|-----|----|
| 医師 | 常勤 | 7 | 4 | 6 |
| | 非常勤 | 28 | 1 | 7 |
| 看護要員計 | 常勤 | 59 | 25 | 47 |
| | 非常勤 | 8 | 16 | 14 |
| うち正看護師 | 常勤 | 24 | 22 | 18 |
| | 非常勤 | 6 | 2.3 | 4 |
| うち准看護師 | 常勤 | 14 | 3 | 9 |
| | 非常勤 | 2 | 0 | 4 |
| 医療技術員 | 常勤 | 18 | 9 | 12 |
| | 非常勤 | 2 | 0.3 | 4 |
| 事務職員他 | 常勤 | 26 | ※5 | 19 |
| | 非常勤 | 3 | | 11 |
| 全職員計 | 常勤 | 110 | ※69 | 84 |
| | 非常勤 | 41 | | 36 |

※常勤換算人数

費用項目に関する比較

◎市立病院は給与費、委託料の負担が大きい。

◎市立病院は研究研修費の負担が小さい。

単位:百万円 市立病院 東庄病院 東栄病院

(※比率は医業収益に対する比率)

| | | | | | | |
|-------------------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|
| 職員給与費 | 978 | 147.5% | 441 | 47.7% | 578 | 70.6% |
| 材料費 | 121 | 18.2% | 309 | 32.9% | 130 | 15.8% |
| 経費 | 374 | 56.5% | 131 | 13.9% | 130 | 15.8% |
| うち委託料 | 152 | 22.9% | 58 | 6.3% | 60 | 7.3% |
| うち研究研修費 | 0.5 | 0.1% | 3 | 0.3% | 3 | 0.4% |
| 常勤1人当たり 研修費(円) | 5,091 | | 40,435 | | 38,048 | |

市立病院のまとめ

◎病床利用率が低いため、入院収益が少なく、医業収益全体が少ない。

◎給与費、人的委託料等実質人件費の負担(費用の74%)が大きく医業収支では、814百万円の赤字である。

委託に関する比較

◎市立病院では各分野で人的委託費用が多い。⇒実質人件費
 人的委託:委託会社より派遣された人員が常駐して業務を行う

単位:百万円 市立病院 東庄病院 東栄病院

| | 金額 | 人数 | 金額 | 人数 | 金額 | 人数 |
|-----------|-----|----|----|------|----|----|
| 給食委託 | 28 | 9 | - | 6.5 | 21 | 6 |
| 清掃委託 | 12 | 7 | - | 4 | 0 | 0 |
| 警備委託 | 5 | 2 | - | 0 | 0 | 0 |
| 医事委託 | 36 | 11 | - | 3 | 0 | 0 |
| 施設設備等管理委託 | 24 | 4 | - | 0 | 2 | 0 |
| 人的委託計 | 105 | 33 | - | 13.5 | 23 | 6 |
| 検査委託他 外注費 | 47 | 0 | - | 3 | 37 | 0 |
| 合計 | 152 | 33 | 75 | 16.5 | 60 | 6 |

市立病院の収益と費用の関係

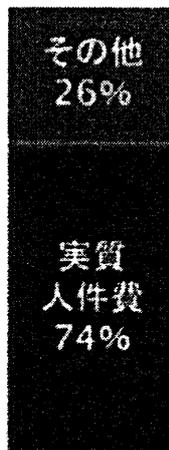
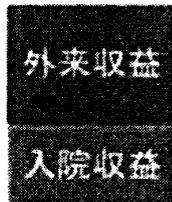
1万円の収益をあげる
 のに2.23万円の費用
 がかかっている

医業費用

2.23万円

医業収益

1万円



課題(問題点)

◎市の財政状況を考えると、このまま毎年多額の補助金を出し続けることは困難であり、今後の医療の提供体制を含めて見直す必要がある。

※市からの繰入金が24年度932百万円で、市民1人当たり13,620円となり、同規模病院と比較して非常に多い。

◎具体的には、市立病院の「果たすべき役割」を明確にし、「持続可能な病院運営」をどうするかを検討する必要がある。